

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная политика Компании является элементом реализации стратегии развития, которая определяет приоритеты, структуру инвестирования, устанавливает критерии инвестиционной привлекательности проектов, направление использования инвестиций и их источники.

ИНВЕСТИЦИИ И ИХ РАНЖИРОВАНИЕ

Инвестиционные проекты Компании ранжируются по пяти типам:

- долгосрочные проекты;
- возмещение выбытия основных средств с наличием экономического эффекта;
- экономически эффективные проекты;
- возмещение выбытия основных средств с наличием технологического эффекта;
- технологические и социальные проекты.

Им присваивается ранг от 0 до 100.

Проекты с наибольшим значением ранга имеют более высокий приоритет при включении в инвестиционную программу.

Структура Инвестиционной программы по типам

Наименование программы	Доля в программе, %	Ранг
Долгосрочные проекты: реконструкция ЛВЧД Орехово-Зуево; реконструкция ВМК и ДОК	18	От 63 до 100
Возмещение выбытия основных средств с прямым экономическим эффектом, в том числе: обновление подвижного состава в фирменных поездах	23	От 46 до 100
Проекты с прямым экономическим эффектом, в том числе: приобретение двухэтажных вагонов, развитие продаж электронных проездных документов	38	От 26 до 80
Возмещение выбытия основных средств с технологическим эффектом, в том числе: модернизация подвижного состава, обновление оборудования депоовского хозяйства	15	От 18 до 45
Проекты с технологическим и социальным эффектом	6	От 0 до 25
Итого	100	-

СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ

25,9

млрд руб.

объем Инвестиционной программы в 2017 году

Объем Инвестиционной программы 2017 года составил 25,9 млрд руб.

В отчетном периоде 22,5 млрд руб., или 86,8 %, инвестиций были направлены на обновление и модернизацию пассажирского подвижного состава, в том числе:

- 17,8 млрд руб. на приобретение 425 новых пассажирских вагонов, в том числе:
 - 329 плацкартных,
 - 37 купейных,
 - 9 штабных,
 - 9 вагонов-ресторанов,
 - 41 двухэтажный вагон;
- 4,7 млрд руб. на проведение капитально-восстановительного ремонта с продлением срока службы 250 вагонов.

Остальные инвестиции в размере 1,5 млрд руб., или 6,1 % от всей программы, израсходованы на обновление депоовского хозяйства, развитие информационных технологий и прочие проекты.

Новый подвижной состав приобретался для обновления парка и компенсации выбытия по истечению срока службы.

При формировании программы приобретения вагонов установлен приоритет в закупке нового подвижного состава для обновления вагонов в фирменных поездах. Для реализации этой цели в 2017 году закуплено 384 вагона на общую сумму 14,4 млрд руб., в том числе 329 плацкартных вагонов. Учитывая прогнозируемый дефицит

парка плацкартных вагонов для обеспечения пассажирских перевозок в период летнего пика, в 2017 году приоритет отдан закупке плацкартных вагонов. Остальные типы вагонов будут приобретены в 2018–2019 годах.

Кроме того, для перспективных направлений, характеризующихся высоким спросом на пассажирские перевозки, был приобретен 41 двухэтажный спальный вагон на сумму 3,4 млрд руб. для организации курсирования поездов на маршрутах:

- Кисловодск – Москва;
- Санкт-Петербург – Адлер;
- Адлер – Ростов-на-Дону.

Выбор типа подвижного состава для эксплуатации на каждом конкретном направлении определяется с учетом экономических факторов – рентабельности, окупаемости инвестиций, и с учетом технических ограничений – возможности эксплуатации вагонов на конкретном направлении.

Двухэтажные вагоны характеризуются большей, по сравнению с одноэтажными вагонами, вместимостью, и, соответственно, более высокой рентабельностью эксплуатации. Двухэтажный вагон может заменить два обычных, что позволяет на направлениях с ограничениями инфраструктуры вдвое сократить число пассажирских поездов. Кроме того, данный подвижной состав позволяет удовлетворять все современные требования, предъявляемые пассажирами к комфорту перевозок.

22,5

млрд руб.

инвестиций направлено на обновление подвижного состава

Кратко о Компании
Стратегия Компании
Бизнес-модель и активы Компании
Обзор рынка

Маркетинговая политика
Взаимодействие с органами
государственной власти
Российской Федерации
Управление рисками

Обслуживание пассажиров
Качество и безопасность
Анализ операционных
результатов
Инвестиционная деятельность

Закупочная деятельность
Международное сотрудничество
Корпоративное управление
Устойчивое развитие
Приложения

В Инвестиционной программе 2017 года был реализован проект «Модернизация пассажирского подвижного состава» на сумму 6,6 млрд руб. Основная доля этих инвестиций – 4,7 млрд руб. – была направлена на проведение капитально-восстановительного ремонта с продлением срока службы 250 вагонов (далее – КВР) и модернизацию вагонов с целью повышения потребительских свойств для пассажиров. Прежде всего, это установка экологически чистых туалетов и обеспечение доступа пассажиров в сеть Интернет на фирменных поездах. В 2017 году на оснащение 534 вагонов ЭЧТК было выделено 0,8 млрд руб., для расширения доступа в сеть Интернет 3,2 тыс. вагонов фирменных поездов – 0,7 млрд руб.

При проведении КВР вагоны оснащаются кондиционерами и ЭЧТК, что позволяет сравнивать их по уровню комфорта с новыми вагонами. Стоимость КВР в 2,2–2,5 раза меньше стоимости приобретения нового вагона, что важно в условиях массового выбытия подвижного состава по сроку службы.

Кроме того, в рамках Инвестиционной программы были предусмотрены инвестиции на обновление деповского хозяйства, а также проекты по развитию информационных технологий.

На обновление деповского хозяйства было израсходовано 0,9 млрд руб.

Основные направления инвестирования в деповское хозяйство:

- реконструкция производственных мощностей – 0,7 млрд руб.;
- обновление опасных производственных объектов и приобретение оборудования, необходимого для обеспечения бесперебойной работы депо, – 0,2 млрд руб.

На развитие информационных технологий в АО «ФПК» в 2017 году было потрачено 0,4 млрд руб. Приоритетными направлениями являются развитие электронных каналов сбыта и автоматизация производственных процессов Компании.

Общий объем инвестиций по прочим проектам составил 0,2 млрд руб. (реализация проектов по обеспечению транспортной безопасности).

Источники финансирования Инвестиционной программы в 2017 году:

- собственные средства – 13,7 млрд руб.;
- привлеченные средства – 12,2 млрд руб.

Структура Инвестиционной программы, млрд руб.

Показатели	2016	2017	+/-
Приобретение подвижного состава	14,7	17,8	3,1
Модернизация подвижного состава	3,2	6,6	3,4
Обновление деповского хозяйства	0,8	0,9	0,1
Развитие информационных технологий	0,3	0,4	0,1
Прочие проекты	0,4	0,2	-0,2
Итого	19,4	25,9	6,5

Ключевым фактором, повлиявшим на отклонение размера капитальных вложений в сравнении с 2016 годом, стало приобретение большего количества пассажирских вагонов в 2017 году

(425 единиц), чем в аналогичном периоде 2016 года (294 единицы). Компания закупила на 131 пассажирский вагон больше и израсходовала на 3,1 млрд руб. больше, чем в 2016 году.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Инвестиции в клиентоориентированность

На повышение качества своих услуг Компания израсходовала в 2017 году 22,9 млрд руб., в том числе:

- 17,8 млрд руб. на сокращение времени в пути и повышение качества и безопасности пассажирских перевозок за счет поставки новой техники, отличающейся высокой экономичностью, лучшими эксплуатационными и потре-

бительскими качествами (было приобретено 425 новых пассажирских вагонов);

- 4,7 млрд руб. на капитально-восстановительный ремонт пассажирских вагонов (250 единиц).

Кроме того, на внедрение новых информационных технологий израсходовано 0,4 млрд руб.

Вложения в безопасность

На обеспечение безопасности и качества перевозок в 2017 году направлено 0,4 млрд руб. Основными направлениями инвестирования в обеспечение безопасности перевозок стали:

- реализация комплексной программы обеспечения транспортной безопасности – 0,1 млрд руб.;
- замена оборудования, выходящего по истечении срока службы, – 0,2 млрд руб.;
- установка на пассажирские вагоны при плановых видах ремонта новых рам, надрессорных балок и тележек колеи 1 520 мм – 0,1 млрд руб.

Модернизация

Для поддержания действующих производственных мощностей по ремонту и обслуживанию вагонов АО «ФПК» в 2017 году

на реконструкцию и модернизацию основных фондов направлено 2,6 млрд руб.



Кратко о Компании
Стратегия Компании
Бизнес-модель и активы Компании
Обзор рынка

Маркетинговая политика
Взаимодействие с органами
государственной власти
Российской Федерации
Управление рисками

Обслуживание пассажиров
Качество и безопасность
Анализ операционных
результатов
Инвестиционная деятельность

Закупочная деятельность
Международное сотрудничество
Корпоративное управление
Устойчивое развитие
Приложения

ИНВЕСТИЦИИ В СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

В Инвестиционной программе АО «ФПК» на 2018–2020 годы предусмотрено приобретение 350 двухэтажных вагонов на общую сумму 30,7 млрд руб., которые будут использованы в перспективных направлениях.

Приоритетным направлением инвестирования в обновление подвижного состава является приобретение вагонов для фирменных поездов. С этой целью в 2018–2020 годах планируется закупка 1 431 одноэтажного вагона отечественного производства. С целью расширения полигона эксплуатации поездов с дневным режимом пропускa в 2018–2019 годах планируется закупить 90 вагонов для формирования электропоездов «Ласточка» для организации курсирования на следующих маршрутах: Москва – Нижний Новгород, Москва – Курск, Москва – Смоленск, Адлер – Краснодар, Москва – Саранск.

Проект «Модернизация пассажирского подвижного состава» на 2018–2020 годы предусматривает расходы в размере 32,5 млрд руб., в том

числе на капитально-восстановительный ремонт 1 564 вагонов – 31,2 млрд руб.

Кроме того, в Программе предусмотрена реализация проектов по обновлению деповского хозяйства, а также инвестиционных проектов по развитию информационных технологий.

В целом на обновление деповского хозяйства в 2018–2020 годах предусмотрены инвестиции в размере 5,8 млрд руб.

На развитие информационных технологий в Компании в 2018–2020 годах планируется направить 0,7 млрд руб. Приоритетным проектом в этом направлении является развитие электронных каналов сбыта и автоматизация производственных процессов Компании.

Общий объем инвестиций по прочим проектам на период 2018–2020 годов планируется на уровне 1,2 млрд руб.

32,5
млрд руб.

расходы
на модернизацию
подвижного состава
в 2018–2020 годах

