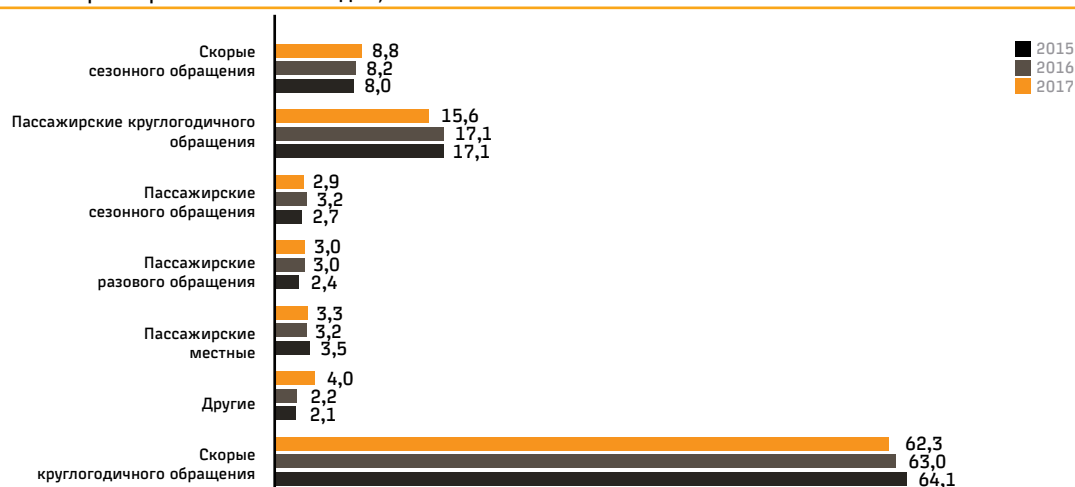


КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Операционные показатели

Показатели	2015	2016	2017	Изменение 2017/2016, %
Пассажирооборот, млрд пасс.-км	86,1	89,5	87,0	97,2
В поездах формирования АО «ФПК»	81,1	85,1	82,8	97,3
Дерегулированный сегмент	24,2	26,0	28,1	108,4
Во внутригосударственном сообщении	22,7	24,3	26,5	109,1
В межгосударственном сообщении	1,6	1,7	1,7	98,1
Регулируемый сегмент	56,9	59,1	54,6	92,4
В поездах формирования стран СНГ и Балтии	4,9	4,4	4,2	95,5
Перевезенные пассажиры, млн пассажиров	91,3	93,8	95,1	101,4
Дерегулированный сегмент	30,3	31,1	35,2	113,3
Регулируемый сегмент	60,9	62,7	59,9	95,6
Средний состав поезда, ваг.	12,7	12,7	12,8	100,8

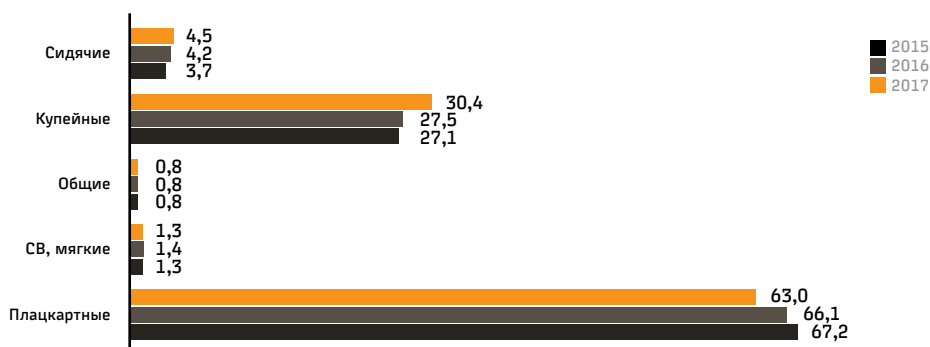
Пассажирооборот по типам поездов, %



62,3 %

Доля пассажирооборота в скорых вагонах круглогодичного обращения

Пассажирооборот по типам вагонов, %



Кратко о Компании

Стратегия Компании
 Бизнес-модель и активы Компании
 Обзор рынка

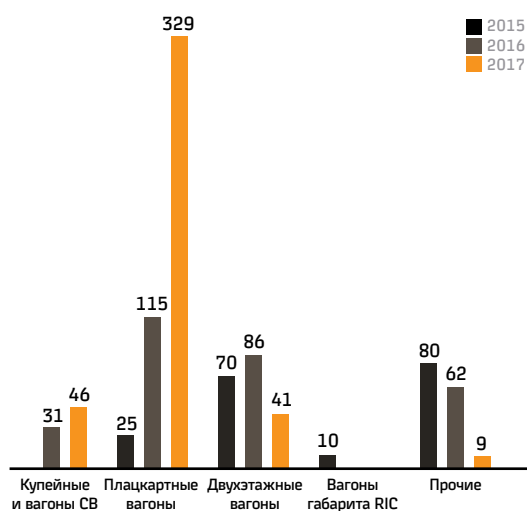
Маркетинговая политика
 Взаимодействие с органами
 государственной власти
 Российской Федерации
 Управление рисками

Обслуживание пассажиров
 Качество и безопасность
 Анализ операционных
 результатов
 Инвестиционная деятельность

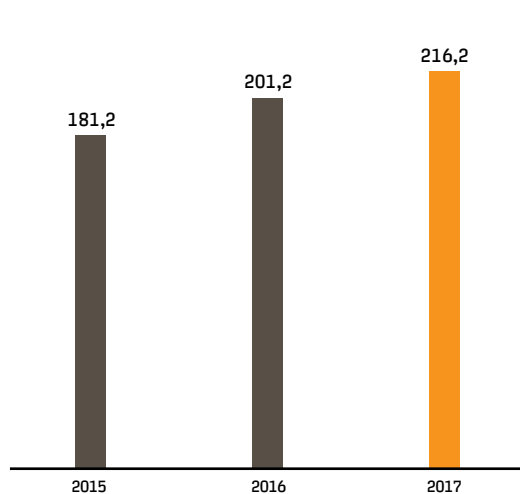
Закупочная деятельность
 Международное сотрудничество
 Корпоративное управление
 Устойчивое развитие
 Приложения



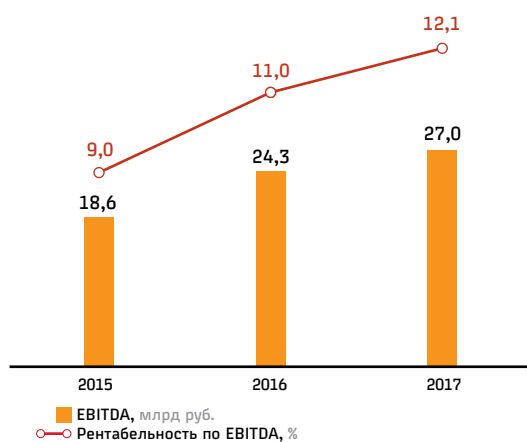
Динамика приобретения подвижного состава, шт.



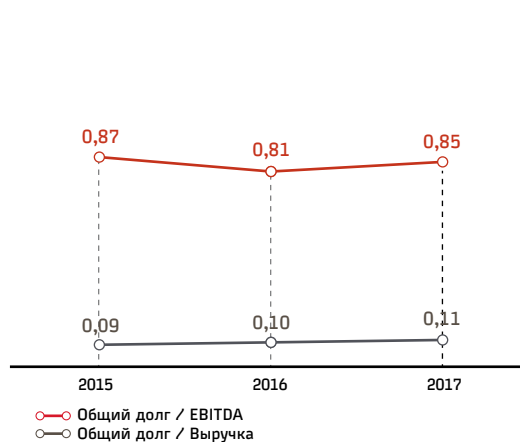
Доходы от основной деятельности, млрд руб.



ЕБИТДА и маржинальность по ЕБИТДА с учетом субсидий



Соотношение общего долга к ЕБИТДА с учетом субсидий и выручке



КОМПАНИИ – АНАЛОГИ АО «ФПК»

1 Данные АО «ФПК».

2 Deutsche Bahn – Deutsche Bahn Fact & Figures 2017.

3 SNCF – SNCF Mobilités Financial Report 2017.

4 Доходы ФПК пересчитаны в евро на основе средневзвешенного курса евро в 68,866 руб.

ПОКАЗАТЕЛИ	АО «ФПК» ¹		DB Bahn Long Distance (ФРГ) ²		SNCF Voyages (Франция) ³	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Количество перевезенных пассажиров, млн человек	93,8	95,1	139,0	142,2	110,0	120,0
Доходы, млрд евро ⁴	2,9	3,1	4,2	4,3	6,8	7,4

DB Bahn Long Distance представляет собой бизнес-единицу в группе Deutsche Bahn, предоставляющую национальные и международные услуги междугородной и автомобильной перевозки, включает в себя несколько компаний перевозчиков с широкой географией и видами деятельности.

Ремонтная деятельность, сервис, управление подвижным составом, коммуникации и ИТ осуществляются специализированными компаниями другого блока группы Deutsche Bahn – DB Services.

Voyages – бизнес-блок в холдинге SNCF, состоящий из нескольких компаний, осуществляющих железнодорожные и автобусные перевозки в Европе, а также специализированных компаний в сферах продаж, систем взаимоотношений с клиентами, ИТ-решений и управления подвижным составом.

Ремонтная деятельность не входит в блок и представлена в холдинге предприятием Masteris, которое обслуживает предприятия холдинга SNCF и сторонних заказчиков по всей Европе.

В отличие от приведенных компаний деятельность АО «ФПК» включает большинство существенных бизнес-процессов: приобретение, обслуживание и ремонт подвижного состава, организацию продаж, сбор выручки, управление и администрирование, коммуникации и ИТ. АО «ФПК» имеет 15 региональных филиалов, разветвленную сеть депо и вагонных участков и персонал, обеспечивающий все бизнес-процессы. Проектом разработанной стратегии развития АО «ФПК» до 2030 года предусмотрено расширение бизнес-процессов, в том числе развитие сегмента мультимодальных перевозок.

